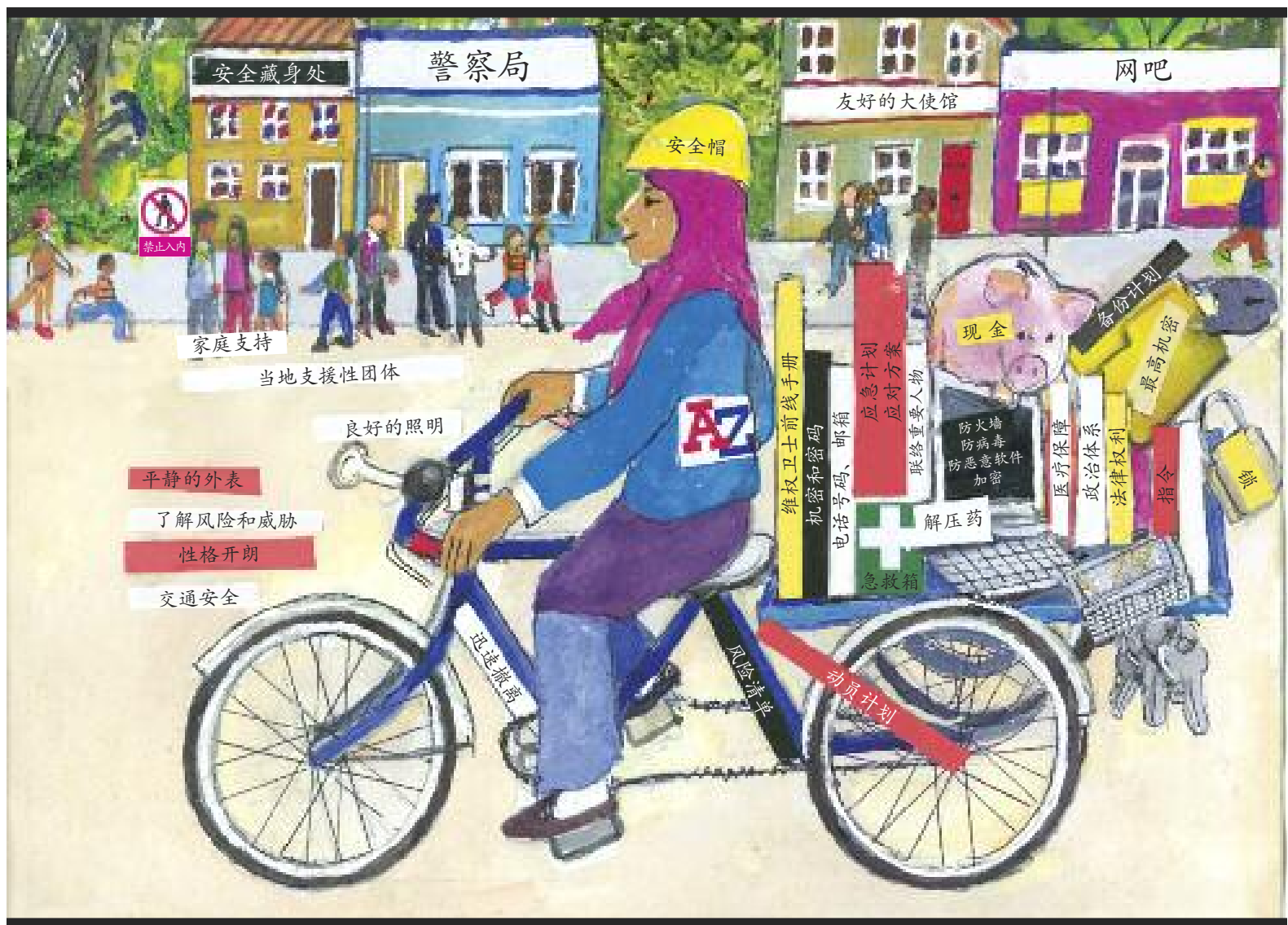


安全手册：

维权卫士身处险境时的实用指导手册



附录1

范例：SWOT 安全分析

SWOT分析，意思是对优势、缺点、机会和威胁进行分析（SWOT是由它们的首字母缩写而成）。优势和弱势是内部因素（组织内部的），而机会和威胁则来源于你所在地区或国家的外在环境。

SWOT分析在任何情境下均可进行，不过这里是一个关于安全分析的范例。

进行SWOT分析的步骤：

步骤1：在一组同事中，拿出一张白板纸，把它分成四个部分（如下所示），然后集结众人智慧研讨要涵盖的事项。要把每个人的贡献都全部写出来。

步骤2：思考哪些事项是要优先的（三到五个），并且制定与之相关的具体措施计划。

| 优势（与安全相关） | 弱势（与安全相关） |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">· 忠诚的员工· 在应对威胁方面经验丰富的高级职员· 在政府内部有一些有影响力的联系人· 支持我们工作的独立媒体· 和地区性及国际性人权组织有很好的联系 | <ul style="list-style-type: none">· 没有统一分享关于怎样应对威胁的知识· 没有针对办公室和活动的安全计划· 和国防部（负责军队）的关系不佳· 政府控制的媒体不报道我们的活动 |
| 机会（与安全相关） | 威胁（安全方面） |
| <ul style="list-style-type: none">· 其他本地非政府组织致力于人权：拥护；法律问题和心理支持· 《关于维权卫士之欧盟指导方针》来帮助我们 | <ul style="list-style-type: none">· 军队和反动武装组织均对非政府组织的人权工作构成威胁· 对非政府人权组织活动和资金的控制可能合法化 |

优先与行动（仅作为范例——本组织决心专注于主要威胁）：

优先：

1. 项目负责人要起草安全计划草案并对此进行咨询。（完成日期：3个月）。
2. 负责人和高级管理人员要和现在国防部工作的老同事见面并讨论改善与该部门关系的策略。（日期：下周）
3. 负责人及高级理事要和对反动武装组织有影响力的宗教领导人会面（高级理事是宗教领导人大家族中的一员）。
4. 组织一个和其他本地非政府组织的联合会议，这些组织可能被潜在法律影响而，讨论共同主张的措施。（日期：三周内）
5. 负责总体上确保上述活动发生并且有跟进：负责人和项目经理。