

MANUAL SOBRE SEGURIDAD:

PASOS PRÁCTICOS PARA DEFENSORES/AS DE DERECHOS HUMANOS EN RIESGO



APÉNDICE 1

Ejemplo: Análisis FODA de la seguridad

El análisis FODA implica analizar las fortalezas, oportunidades, debilidades, y amenazas. Las fortalezas y debilidades son “internas” (están dentro de la organización) mientras que las oportunidades y amenazas provienen de el medio externo en tu región o país.

El análisis FODA puede aplicarse a cualquier situación; a continuación brindamos un ejemplo con relación a la seguridad.

Para llevar a cabo un análisis FODA:

Paso 1: con un grupo de colegas, utiliza una hoja de papel de rotafolio dividido en 4 (tal como se muestra abajo) y realiza una tormenta de ideas sobre aquello que debe ser incluido. Toma nota de las contribuciones de todos/todas quienes participan.

Paso 2: considera cuáles son los ítems que deben ser priorizados (entre 3 y 5) y desarrolla planes de acción concretos relativos a estas prioridades.

Fortalezas (en relación con la seguridad)	Debilidades (en relación con la seguridad)
<ul style="list-style-type: none">• Personal comprometido• Personal superior con experiencia en lidiar con amenazas.• Algunos contactos influyentes en el gobierno• Medios de comunicación independientes que apoyan nuestra labor.• Buenos contactos con organizaciones regionales e internacionales de derechos humanos	<ul style="list-style-type: none">• No hay un conocimiento parejo sobre cómo lidiar con amenazas• No existe un plan de seguridad para la oficina o las actividades• Relación pobre con el Ministerio de Defensa (responsable del Ejército)• Los medios de comunicación controlados por el gobierno no cubren nuestras actividades
Oportunidades (con relación a la seguridad)	Amenazas (a la seguridad)
<ul style="list-style-type: none">• Otras ONG que trabajan con derechos humanos, promoción, cuestiones legales y apoyo psicológico <p>* Directrices de la UE sobre DDH – podemos contactar a las embajadas para recibir asistencia.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Ejército y grupos de oposición armadas amenazan a las ONG que trabajan por los derechos humanos• Potencial legislación destinada a controlar actividades y el financiamiento de las ONG de derechos humanos.

Priorizar y actuar (es solo un ejemplo, esta organización decidió centrarse en las amenazas más grandes)

Prioridades:

1. Que el director del programa prepare por escrito un borrador de plan de seguridad y efectúe consultas (Fecha de entrega: en 3 meses)
2. Que el director y los gerentes se reúnan con ex colegas que actualmente trabajan en el Ministerio de Defensa para conversar sobre una estrategia para mejorar las relaciones con el Ministerio (fecha: próxima semana).
3. Que el Director y uno de los gerentes se reúna con líderes religiosos que ejercen influencia sobre los grupos de oposición armada (el gerente es familiar del líder religioso) (fecha: mes próximo).
4. Que se organice una reunión conjunta con otras ONG locales que podrían ser afectadas por una potencial legislación para controlar las ONG de derechos humanos para debatir iniciativas conjuntas (fecha: en tres semanas).
5. Personas responsables de supervisar el cumplimiento de estas actividades y llevarlas a cabo: Director y gerente de programa..